

# CASH

## Buena moneda.

La mano de Dios

por Alfredo Zaiat

## Deseconomías.

Marche otro Brady

por Julio Nudler

## Reportaje.

Horacio Liendo: "Cavallo quiere ser previsible"

por Cledis Candelaresi



**INFORME ESPECIAL** Domingo Cavallo lanzó medidas para reflotar a industrias castigadas por la apertura y la sobrevaluación del peso

## ¿Será tarde?

- La suba de aranceles a textiles y calzado pierde su efectividad cuando los bienes importados ingresan subfacturados a precios ridículos.
- Las textiles ya perdieron el 65 por ciento del mercado a mano de los productos importados y despidieron a la mitad de sus empleados.
- De cada tres fabricantes de calzado dos se convirtieron en importadores de productos brasileños.
- Y la industria metalmecánica apenas retuvo el 25 por ciento del mercado interno y despidió a las dos terceras partes del personal.
- La suba de aranceles provocará un desvío comercial aún mayor a favor de Brasil.
- Los tres sectores exigen cupos de importación para productos brasileños.

Image Bank

Financiación de **BIENES DE CAPITAL**



**BANCO DE LA NACION ARGENTINA**

Equípese al

**7%**  
anual

La tasa más baja

## Concursos y quebradas

La empresa **Destilería Argentina de Petróleo SA (Dapsa)**, de capital nacional y con participación en el negocio conocido como de "downstream" —refinación y comercialización—, se presentó en concurso de acreedores y declaró un pasivo de 70 millones de dólares. La firma, que desde tiempo atrás se halla en la búsqueda de un socio estratégico, argumentó que su situación fue influida por el fuerte incremento en los precios del crudo que triplicaron sus valores en los últimos dos años, circunstancia que la obligó a suspender las operaciones de procesamiento de crudo. Dapsa factura cerca de 120 millones de dólares anuales y emplea a 250 personas. Sus activos alcanzan a 135 millones de dólares y posee 40 estaciones de servicio.

## el Libro

**INVESTIGACION SOBRE EL ORIGEN Y NATURALEZA DE LAS CRISIS PROVINCIALES**  
Jorge M. Capitanich  
Editorial Agora


Este libro intenta una aproximación a la comprensión de las recurrentes crisis de las economías provinciales. Lejos de la mirada estrictamente fiscal, parte de la problemática social, enlazándola con la económica y financiera, y analiza la creciente degradación institucional de los Estados provinciales. Aporta el modelo de acumulación de buena parte de las economías regionales, al tiempo que analiza el impacto de instrumentos acriticamente utilizados durante 25 años.

## Empresas

Bodegas y viñedos **Peñaflor** debutó en vinos finos premium, un segmento del mercado que durante el 2000 comercializó 42 millones de botellas. Con la marca de origen sanjuanino Finca La Escondida, lanzó los varietales Cabernet Sauvignon, Malbec y Chardonnay. En la Argentina el consumo de vino per cápita alcanza los 40 litros/año. Peñaflor, presente en el mercado vitivinícola desde 1914, tiene 12 mil empleados y exportaciones a Europa y Asia por 44 millones de dólares anuales.

## ¿Cuál es

**SOLICITADA**

 **Nestlé**

**SE DIRIGE A LA OPINION PUBLICA**

Frente a las noticias difundidas en distintos medios, respecto a la **desactivación de la línea de producción de café soluble**, Nestlé Argentina S.A. se dirige a la opinión pública para aclarar que:

- Nestlé se estableció y opera productivamente en la Argentina desde 1930, teniendo instalada 7 fábricas donde produce sus líneas de productos, ocupando en el país a más de 2.000 colaboradores directos y más de 12.000 indirectos.
- Nestlé cumple con todas las leyes y normas vigentes, incluyendo las relacionadas con Calidad y Seguridad.
- Desde su inicio, las reiteradas demandas judiciales generaron una gran incertidumbre que afectó la continuidad operativa de esta línea de productos. Dado que los procesos judiciales continúan, Nestlé Argentina se vio obligada a asegurar el abastecimiento desde otros países para satisfacer las necesidades de los Consumidores. Por esta razón, ha **desvinculado a 40 colaboradores** que trabajaban en dicha línea de producción.
- Las otras líneas de producción de la Planta Magdalena, que ocupan a 130 colaboradores, continúan operando con total normalidad.
- Nestlé Argentina S.A. respeta el ordenamiento jurídico vigente y proseguirá defendiendo sus legítimos intereses en las medidas judiciales en cuestión, pero lamenta que este contexto no haya permitido la continuidad de la fabricación de su café soluble en la Planta Magdalena.

**Nestlé Argentina S.A.**

Desde que el viejo Karl Marx lanzó la consigna "Proletarios del mundo, uníos", muchas han sido las transformaciones de la clase obrera. Y entre las dimensiones de estas transiciones también estuvieron las del lenguaje, más precisamente en su denominación. Así, de proletarios se transformaron en trabajadores, luego en asalariados y después fueron empleados. La filial local de la multinacional suiza **Nestlé** —en una solicitud en la que se queja amargamente de que se le impida contaminar, justificando así la desactivación de la producción de café soluble— parece haber llevado más adelante la nueva calificación. Por el cierre de la línea de producción, no despidió a 40 trabajadores sino que "**desvinculó a 40 colaboradores**". **Cash** está en condiciones de adelantar las nuevas transiciones. En el futuro, la firma podrá "alejar a 40 asociados". Quizá llegue el día, en la futura y armónica sociedad global, en que Nestlé pueda "mantener a distancia a 40 subpropietarios".

## el Dato



Analízame y aconsejame. El Fondo Monetario Internacional dejará de atenerse estrictamente al frío lenguaje de la economía. "Yo diría que el éxito económico es un **tercio economía, un tercio política y otro tercio psicología**", afirmó el pasado viernes en una entrevista por el programa radial "Aire acondicionado", **Claudio Loser**, director para el hemisferio occidental del FMI. Será por eso que cuando el periodista Hugo Grimaldi le preguntó si su institución era prestamista o auditora, el funcionario contestó que "**el Fondo es consejero. Por supuesto damos certificado de buena conducta y préstamos también, pero el Fondo es un**

## EL ACERTIJO

Dos naves espaciales se dirigen una hacia otra a distintas velocidades. Una viaja a 42 mil kilómetros por hora, en tanto la otra lo hace a 18 mil. Al iniciar el recorrido las separa una distancia de 32.768 kilómetros. **¿A qué distancia se encuentran una de otra un minuto antes de la colisión?**

Respuesta: un minuto antes del choque las naves se encuentran separadas por 1.000 kilómetros. La suma de las velocidades de ambas suman 60 mil kilómetros por hora, es decir, 1.000 km por minuto.

## EL CHISTE

El presidente Fernando de la Rúa y su esposa asisten a una función de gala en el Teatro Colón. El espectáculo ofrecido es de danza clásica. Poco después del comienzo, el Presidente se queda dormido hasta que, en el final, se despierta sobresaltado por los aplausos. Entonces, disimuladamente le pregunta a su esposa: —¿Che Inés, se habrán dado cuenta de que me dormí? —Me parece que sí, Fernando, porque en el escenario todos andaban en puntas de pie.

Producción: Claudio Scaletta.

## ¿Será tarde?

POR ROBERTO NAVARRO

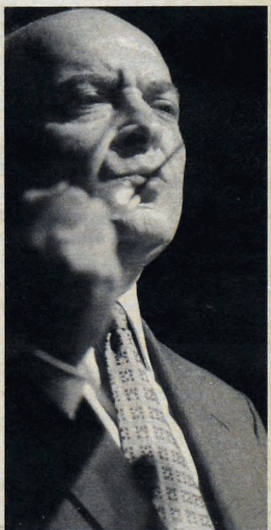
**D**omingo Cavallo anunció políticas activas para reflotar a tres sectores castigados por la apertura y la sobrevaluación del peso: textil, calzados y metalmecánica. Para muchos ese auxilio llegó tarde. Los textiles ya perdieron el 65 por ciento del mercado a mano de los productos importados y despidieron a la mitad de sus empleados. De cada tres fabricantes de calzado dos se convirtieron en importadores de productos brasileños. Y la industria metalmecánica apenas retuvo el 25 por ciento del mercado interno y despidió a las dos terceras partes del personal. **Cash** tuvo acceso a la oferta que la Secretaría de Industria le entregó a las cámaras sectoriales con medidas concretas de auxilio, que fueron rechazadas por insuficientes por los empresarios. Y a las contrapropuestas que los industriales entregarán la semana próxima. La principal diferencia es que los tres sectores exigen cupos de importación para productos brasileños, una decisión que, de concretarse, podría terminar con el Mercosur.

La única medida que instrumentó el equipo económico hasta ahora fue la readecuación de los aranceles de importación para bienes ingresados desde países ajenos al Mercosur. Los industriales dicen que la decisión no acarreará efectos positivos, porque la mayor parte de las importaciones viene de Brasil —que ingresa productos a tasa cero por el acuerdo regional— y el nuevo escenario provocará un desvío comercial aún mayor a favor del socio argentino. Para colmo, la moneda brasileña continúa su derrotero de devaluación constante frente al dólar, fenómeno que potencia las posibilidades de ingreso de productos desde Brasil a la Argentina.

Los industriales esperan, entonces, que Cavallo logre acordar con Brasil

cupos de importación temporales para detener la avalancha de productos textiles, calzados y metalmecánicos.

La otra dificultad que encuentra Cavallo para avanzar en la administración del comercio exterior y así resguardar el mercado interno a la industria nacional es el pésimo funcionamiento de la Aduana. La suba de aranceles de productos textiles y de calzado pierde su efectividad cuando los bienes importados ingresan subfaturados a precios ridículos. **Cash** accedió a los registros de Aduana y verificó que una alfombra de nylon sudáfricana, que la industria nacional vende a 21 pesos, ingresó al país a 1,28 peso. Aunque Economía haya aumentado el arancel al 35 por ciento (1,28 peso más el 35 por ciento: 1,73 peso), esa barrera no detiene la avalancha de importaciones. El ejemplo se repite en miles de otros productos. Otro caso: un par de zapatos de dama, que en el país sale de fábrica a 18 pesos, ingresó de Brasil a 95 centavos.



**BERNARDO KOSACOFF** economista especialista en industria

### "Faltan soluciones integrales"

**¿Serán suficientes las medidas que anunció Cavallo para reactivar a los sectores industriales?**

—Para sacar a la industria de la situación en que está son necesarias soluciones integrales que involucren un mayor compromiso del Estado. Para mejorar la competitividad de los sectores transables hay que solucionar el problema del contrabando, de la economía informal y el desfasaje de precios relativos. De todas maneras es auspicioso que el ministro esté hablando de políticas activas. Habrá que ver cuáles son las condiciones de instrumentación para no caer en los errores del pasado.

**¿A qué se refiere?**

—Es importante apoyar a sectores que acumulan un gran capital social y que tienen potencial para desarrollar una fuerte mejora en su eficiencia. Habría que apuntar a algún programa de reestructuración de todo el conjunto de actividades manufactureras. Pero exigiendo a cambio que ese beneficio se vea traducido en mayores inversiones, aumento de las exportaciones y una fuerte generación de empleo.

**¿Qué otros aportes puede hacer el Estado para impulsar a la industria?**

—Para solucionar el problema de competitividad no sólo hay que apuntar a la rebaja de impuestos que afectan directamente al precio. Es necesario avanzar hacia procesos de gestión de calidad moderna, como contar con normas internacionales de control y modelos de organización eficientes. Debe haber programas de reentrenamiento de mano de obra, difusión de tecnología e incorporación de progreso técnico. Para eso es imprescindible que haya un conjunto de políticas públicas que fortalezcan la capacidad privada. A la vez hay que consolidar el andamiaje institucional del país y del Mercosur, que debe ser nuestro gran aliado para crecer. Si el gobierno tiene una verdadera vocación de impulsar a la industria debería insertar estos primeros anuncios dentro de un plan general de desarrollo. ■





Image Bank

La propuesta del Gobierno incluyó medidas de apoyo financiero, como la instrumentación de un bono para cancelación de pasivos bancarios y la creación de una línea de crédito a tasa subsidiada, a través del Banco Nación, para recomposición de capital de trabajo e incorporación de nuevas tecnologías. Economía también ofreció incentivos impositivos.

Los tres sectores involucrados dejarían de inmediato de tributar los impuestos a la renta mínima presunta, a los intereses y a los ingresos brutos (esto previo acuerdo con los gobernadores provinciales). En materia laboral el Gobierno aspira a acordar con los gremios una nueva flexibilización de las condiciones de trabajo, a cambio del compromiso de los empresarios de no producir despidos. También se ofreció un subsidio estatal por cada nuevo empleo que se genere y la eliminación de los aportes patronales.

Alejandro Sampayo, titular de la

cámara textil, señaló a Cash que la eliminación de impuestos y aportes patronales producirá una rebaja sobre el precio final de los productos del 6 por ciento. Pero que la creación del nuevo impuesto a los débitos y créditos en cuenta corriente significó un costo adicional. Con respecto a la posibilidad de negociar una mayor flexibilidad de las condiciones de trabajo, Sampayo ironizó: "Los empleados textiles tienen un mínimo de convenio de 92 centavos la hora, se toman las vacaciones repartidas a lo largo del año y, si son despedidos, cobran la indemnización seis meses después y en cuotas. ¿Cuánto más los podemos flexibilizar?". Para el empresario la única ayuda posible es resguardar el mercado interno imponiendo cupos a los productos brasileños y precios de referencia a los bienes extrazona, para evitar la subfacturación.

Las limitaciones presupuestarias del Estado y los compromisos internacionales son un obstáculo para que Economía acceda a los reclamos de las cámaras sectoriales. Los industriales no están convencidos de la vocación del ministro por ayudarlos (ver nota aparte). El resultado de las políticas que Cavallo y su equipo impulsaron en su anterior gestión ministerial abonan esa duda.

En la década del 90 cerraron 827 empresas textiles y quedaron sin empleo 38 mil trabajadores del sector. La industria del calzado sufrió la quiebra de 1500 pymes, que representaban el 60 por ciento de la producción. Los metalmeccánicos, que hace diez años participaban en el 75 por ciento de las ventas internas, apenas conservan el 25 por ciento del mercado. Aún con la mejor intención, al superministro le costará mucho trabajo volver a construir lo que antes destruyó.

**Ridículos:** La suba de aranceles a textiles y calzado pierde su efectividad cuando los bienes importados ingresan subfacturados a precios ridículos.

La cámara textil, señaló a Cash que la eliminación de impuestos y aportes patronales producirá una rebaja sobre el precio final de los productos del 6 por ciento. Pero que la creación del nuevo impuesto a los débitos y créditos en cuenta corriente significó un costo adicional. Con respecto a la posibilidad de negociar una mayor flexibilidad de las condiciones de trabajo, Sampayo ironizó: "Los empleados textiles tienen un mínimo de convenio de 92 centavos la hora, se toman las vacaciones repartidas a lo largo del año y, si son despedidos, cobran la indemnización seis meses después y en cuotas. ¿Cuánto más los podemos flexibilizar?". Para el empresario la única ayuda posible es resguardar el mercado interno imponiendo cupos a los productos brasileños y precios de referencia a los bienes extrazona, para evitar la subfacturación.

La cámara que agrupa a los empresarios del calzado le pedirá a Economía que elimine también los impuestos a la energía eléctrica, un insumo importante dentro del proceso de producción del sector. También requerirán un tratamiento preferencial en la devolución de deudas del Estado, como los créditos fiscales. Pero, al igual que los textiles, pondrán el acento en la rápida constitución de un listado de precios de referencia aduaneros y en la negociación con Brasil de nuevos cupos a la importación. En 1990 el socio mayor del Mercosur le vendió a Argentina 600 mil pares de calzado. En el 2000 los ingresos fueron superiores a 18,5 millones de pares.

A los metalmeccánicos les tocó bailar con la más fea. Cavallo los eligió como uno de los tres sectores a apoyar. Pero en la primera medida ya los perjudicó. En vez de aumentar los aranceles de importación como a textiles y calzado, los eliminó. Como gran parte de los productos metalme-

LA CITY NO LE CREIA A MACHINEA; INDUSTRIALES NO LE CREEN A CAVALLO

## El que se quema con leche...

POR R.N.

Así como el establishment financiero no le creía a Machinea cuando anunciaba políticas ortodoxas para reducir el déficit fiscal, los sectores productivos no le creen a Cavallo cuando asegura que va a apoyar su desarrollo. Integrantes de los tres sectores que el ministro eligió para apoyar su reactivación señalaron a Cash que dudan de las intenciones del jefe de la cartera económica. Fueron las decisiones de Cavallo y su equipo las que dejaron a los sectores textil, del calzado y metalmeccánico desguarnecidos frente a la competencia de los productos importados. Por otra parte, a pesar de los anuncios, hasta ahora ni el ministro ni el secretario de Industria recibieron a los representantes de las cámaras involucradas.

En 1995, la Organización Mundial de Comercio (OMC) convocó a sus países miembro a presentar un listado de condiciones para la administración del comercio textil internacional. Las características especiales de

un rubro que fija sus precios por la moda y por las estaciones anuales obligan a poner barreras que resguarden a los mercados internos de una avalancha de importaciones de fin de temporada (cuando en el norte termina el frío, aquí recién comienza). La mayoría de los miembros se reservó la potestad de instrumentar dere-

chos específicos, aranceles ilimitados y hasta cupos restringidos de comercio. Brasil, por ejemplo, fijó un arancel del 75 por ciento. La Argentina, con Domingo Cavallo de ministro de Economía, no presentó ningún tipo de reserva. En pocos años, los productos importados, que hasta hace cinco años participaban en el 30 por ciento de las ventas internas, se quedaron

con el 65 por ciento del mercado.

El sector metalmeccánico tampoco guarda un buen recuerdo del anterior paso de Cavallo por el poder. Fue el mismo ministro el que eliminó los aranceles de importación de los bienes de capital en 1992, sin ningún período de adaptación ni estrategia de reducciones graduales como se suele hacer en los países desarrollados para dar lugar al sector a prepararse para la competencia. Sólo en los primeros cinco años, las importaciones aumentaron un 101 por ciento y se quedaron con las tres cuartas partes del mercado interno.

La industria del calzado se vio afectada principalmente por las importaciones desleales. La subfacturación, el contrabando y las importaciones a precios de dumping (más baratas que en sus países de origen) fueron avanzando sobre el mercado local. La mayoría de los empresarios del sector prefirió cerrar su fábrica y convertirse en importador. Según afirman los industriales, Cavallo nunca escuchó sus reclamos para que detuviera el aluvión de calzado extranjero.

### DEMASIADO TARDE PARA LAGRIMAS

-diferencias de precios entre importación y producción nacional (en dólares)-

	Origen	Precio Aduana	Producción local
TEJIDO DE PUNTO	FILIPINAS	2,65	10,60
ALFOMBRA LANA	INDIA	5,42	23,50
ALFOMBRA NYLON	SUDAFRICA	1,28	21,00
TEJIDO ESTAMPADO	CHINA	2,47	10,00
GUANTES	HONG KONG	2,91	19,50
TEJIDO DE FILAMENTO	FILIPINAS	2,90	13,90
CAJA 100 HERRAMIENTAS	TAIWAN	2,84	20,00
MARTILLOS	CHINA	0,10	4,00
CUCHARAS DE ALBAÑIL	TAIWAN	0,13	8,00
CINTAS METRICAS	HONG KONG	0,07	2,00
MECHAS DE WIDIA	CHINA	0,03	0,90
HOJAS DE SIERRA	TAIWAN	0,08	1,10
CALZADO SINTETICO MUJER	BRASIL	3,80	10,00
CALZADO SINTETICO HOMBRE	BRASIL	1,20	7,20
CALZADO CUERO MUJER	BRASIL	0,95	18,00
CALZADO CUERO HOMBRE	BRASIL	3,27	10,40
CALZADO LONA	CHINA	4,52	13,00

Fuente: Elaboración propia en base a datos de registros de aduana y de mercado.

■ Domingo Cavallo anunció políticas activas para reflotar a tres sectores castigados por la apertura y la sobrevaluación del peso: textil, calzados y metalmeccánica.

■ Para muchos ese auxilio llegó tarde.

■ Los textiles ya perdieron el 65 por ciento del mercado a mano de los productos importados y despidieron a la mitad de sus empleados.

■ De cada tres fabricantes de calzado dos se convirtieron en importadores de productos brasileños.

■ Y la industria metalmeccánica apenas retuvo el 25 por ciento del mercado interno y despidió a las dos terceras partes del personal.

■ La suba de aranceles provocará un desvío comercial aún mayor a favor de Brasil.

■ Los tres sectores exigen cupos de importación para productos brasileños.

# Entrevista alca

POR FERNANDO KRAKOWIAK

■ "El arancel externo común no desapareció porque nunca llegó a implementarse."

■ "La unión aduanera fue más un deseo que una realidad."

■ "El problema de disolución del Mercosur no pasa por lo que vaya a ocurrir con el ALCA, sino debido a la incapacidad para resolver los conflictos que arrastra desde su conformación."

■ "Con el ALCA, si se consolida el acceso a otros mercados aumentaría la productividad y mejoraría el bienestar."

■ "Muchas prioridades de otros participantes, esencialmente de Estados Unidos, no coinciden con los intereses de la Argentina."

■ "Por ejemplo, no sé en qué medida al país le conviene reforzar las disciplinas de protección de la propiedad intelectual."

Buenos Aires fue la ciudad elegida durante los últimos días por los ministros y secretarios de Comercio de todo el continente, excepto Cuba, para discutir las bases del Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) que comenzaría a regir a partir del 2005. Roberto Bouzas, director de la maestría en Relaciones Internacionales de Flacso, afirmó, en diálogo con *Cash*, que "el Mercosur puede desaparecer dentro del ALCA". Pero aclaró que no será debido al surgimiento del nuevo bloque continental sino "por la incapacidad para resolver los conflictos internos que arrastra desde su inicio".

Sobre las consecuencias que podría tener para la Argentina el ALCA, este economista experto en temas de integración regional respondió que la suerte del país "no dependerá de factores externos sino de la posibilidad de saber aprovecharlos a partir de una política nacional que se corresponda con los recursos y las capacidades disponibles", de lo contrario, "las pérdidas van a ser muy importantes".

**A fines de marzo el Mercosur abandonó el arancel externo común y quedó convertido en un área de libre comercio, ¿entrar al ALCA en esas condiciones implica la desaparición del bloque regional?**

—El arancel externo común no desapareció porque nunca llegó a implementarse. Siempre estuvo lleno de situaciones especiales, perforado por acuerdos bilaterales. La unión aduanera fue más un deseo que una realidad. Ahora bien, no hay ninguna duda de que si el Mercosur se mantiene como un área de libre comercio cuando se constituya el ALCA, las preferencias hacia adentro del bloque van a desaparecer. No obstante, el problema de disolución del Mercosur no pasa por lo que vaya a ocurrir con el ALCA sino debido a la incapacidad para resolver los conflictos que arrastra



Roberto Bouzas: "Para la Argentina es muy importante discutir los subsidios agrícolas".

## EL DESTINO DEL MERCOSUR CON EL ALCA

# "El bloque puede desaparecer"

¿Cuáles son las ventajas y desventajas del ALCA para la Argentina?

desde su conformación.

**¿Qué ventajas para la Argentina tiene la conformación del ALCA?**

—En principio se puede afirmar que si se consolida el acceso a otros mercados aumentaría la productividad y mejoraría el bienestar. También el ALCA, como fue para México el Nafta (Acuerdo de Libre Comercio de América del Norte), podría servir para lograr una mayor estabilidad política. Sin embargo, hay muchas prioridades de otros participantes, esencialmente de Estados Unidos, que no coinciden con los intereses de la Argentina. No

sé en qué medida al país le conviene reforzar las disciplinas de protección de la propiedad intelectual. En general, es una gran fuente de renta para los países que producen innovaciones, pero no para los que las consumen.

**¿Cuáles son las prioridades de la Argentina?**

—Mi sensación es que no tiene muy claro qué intereses defender, tanto en el campo del comercio de bienes como en otras disciplinas. Este punto es dramático porque los beneficios del ALCA son extremadamente dependientes de las políticas internas. La idea de que la integración a la economía mundial va a mejorar de por sí el desempeño de un país es una falacia que oculta una incapacidad para definir un proyecto de crecimiento basado en los recursos y las capacidades disponibles y los desafíos. Pero si no hay políticas nacionales que se correspondan con esos desafíos, las pérdidas van a ser muy importantes.

**¿La entrada al ALCA sin una política definida consolidaría al país como exportador de commodities?**

—La Argentina siempre va a tener una especialización basada fuertemente en sus recursos naturales. El punto es si podemos agregar valor y es ahí donde tenemos problemas. Ahora bien, no hay dudas de que si la apertura se realiza de manera inapropiada, la capacidad productiva de los sectores que no tienen ventajas comparativas va a ser destruida.

**¿Qué medidas se deberían promover desde el Mercosur?**

—Para la Argentina es muy importante discutir los subsidios agrícolas. Estados Unidos no es el principal país que protege su agricultura, pero tiene un régimen de subsidios a sus exportaciones. La legislación antidumping también va a ser un tema conflictivo, sobre todo para Brasil, ya que el Congreso norteamericano se ha resistido tradicionalmente a modificar la forma en que se aplica su legislación. Otro punto importante es cómo van a afectar los costos de la transición. En el largo plazo y bajo ciertas condiciones, el libre comercio es beneficioso para todos, pero en el camino hay costos que se distribuyen de manera desigual. Los europeos, en su proceso de integración, tratan este problema a través de mecanismos de redistribución. En el Nafta hay mucha más confianza en que eso lo va a resolver el mercado. ■

HORACIO LIENDO, H

# "Cavallo"

POR CLEDIS CANDELARESI

Así como hace una década el abogado Horacio Liendo participó activamente en el diseño de la Ley de Convertibilidad, ahora ba de hacer lo propio con la de competitividad, herramienta legal clave de la segunda etapa de Domingo Cavallo en Economía. "Sólo colaboré en este tema. Pero hablo como ciudadano, no como asesor del ministro", advierte ante *Cash* el ex secretario de Coordinación del Palacio de Hacienda durante la primera gestión de Cavallo. A pesar de esa distancia, sigue siendo uno de los hombres de confianza de Cavallo.

**¿Con qué puede sorprender el ministro Cavallo a partir de la Ley de Competitividad?**

—Cavallo quiere ser previsible. No habrá ninguna modificación de la convertibilidad, ni de la deuda, ni las metas anuales pactadas con el Fondo. Ahora se está trabajando para recuperar la competitividad.

**En estos días ha vuelto el debate sobre la convertibilidad, ¿cuál es su posición?**

—Mi opinión personal es que la convertibilidad debe mantenerse tal cual fue diseñada. La opinión de Domingo Cavallo es que algún día, en el futuro, podría pensarse en una canasta de monedas.

**¿Qué les diría a quienes dicen que la convertibilidad impide ganar competitividad a la economía?**

—Que se puede ganar competitividad bajando a cero los aranceles para importar bienes de capital, como ya hizo el ministro, o eliminar el impuesto a los intereses, un tributo absurdo en una economía que tiene problemas de financiamiento.

**¿Esos problemas se solucionarían con una baja de encajes?**

—Este no es el momento para hacer una baja generalizada de encajes. Pero hay dos caminos para aumentar la oferta de crédito. Uno es dejar en libertad a los bancos para que capten y presten en cualquier moneda, y así man ellos el riesgo de cambio. Hoy por ejemplo, sólo pueden prestar en dólares lo que captan en dólares y eso hace que en épocas de incertidumbre

## OPINION

LOS DESAFÍOS DEL DESARROLLO PARA UNA ECONOMÍA EN CRISIS

# "Evitar rumbos equivocados"



POR HECTOR VALLE, BENITO DE MIGUEL Y OSVALDO TROCCA

Unión para la Integración, el Trabajo y la Esperanza (UNITE).

En circunstancias dramáticas como las que vive actualmente la Argentina, atrapada por una depresión económica y una profunda crisis política, es imprescindible dejar en claro el significado real de las mejores ideas —aquellas capaces de orientar la construcción de una alternativa superadora— y evitar que otra vez se equivoquen rumbos estratégicos. ¿Qué significa, en los albores del siglo XXI, el desarrollo argentino?

Una política de desarrollo tendrá por objetivo alcanzar una alta tasa de crecimiento sostenido, apoyada en la reindustrialización del país, la modernización de las actividades primarias y la reactivación de las economías regionales. Vale decir, no cualquier crecimiento equivale a desarrollo: no lo es el fruto ocasional de buenas condiciones externas de los precios de las materias primas, o de la liquidación de activos públicos. El desafío que debe superar una política de desarrollo no sólo pasa por la calidad de sus contenidos específicos, sino también por su búsqueda obsesiva y principista de la inclusión social, la recuperación de la condición salarial y la reconstrucción del sistema productivo en manos del empresariado nacional.

No hay desarrollo económico sin una mejora

sustancial de la distribución del ingreso, de la calidad de vida y de la esperanza en la realización personal y colectiva. En consecuencia, la teoría del derrame —de un tanque que no se llena nunca—, a la que adhieren entusiastas nuestros "economistas oficiales", va de contramano con la legítima teoría y la mejor práctica del desarrollo. En efecto, el camino hacia el desarrollo impone como condición previa desmantelar los perversos mecanismos del aperturismo importador y de la exclusión social, montados en la década pasada. Para ello, es imprescindible elaborar una salida ordenada de la trampa cambiaria, que evite incrementar la regresividad distributiva tal como ocurriría con una devaluación salvaje o la dolarización. De igual modo y al mismo tiempo, la materialización de una alternativa es inconcebible sin la construcción de una amplia configuración de fuerzas que la legitime y sostenga. Al respecto, esta sociedad ha mostrado en los últimos días una creciente madurez y mucha decisión para caminar en esa dirección.

La mezcla de desesperación gubernamental, galeras mágicas y espectaculares prestidigitadoras no pueden ni deben reemplazar un sólido acuerdo de base para afirmar definitivamente en la Argentina la democracia, la justicia social y el desarrollo, hacia una plena integración nacional. Este es el camino que proponemos recorrer a la dirigencia nacional, sin mengua de una atención urgente e idónea de la coyuntura que abruma al cuerpo todo de la sociedad argentina. ■

## Entrevista alca

■ "El arancel externo común no desapareció porque nunca llegó a implementarse."

■ "La unión aduanera fue más un deseo que una realidad."

■ "El problema de disolución del Mercosur no pasa por lo que vaya a ocurrir con el ALCA, sino debido a la incapacidad para resolver los conflictos que arrastra desde su conformación."

■ "Con el ALCA, si se consolida el acceso a otros mercados aumentaría la productividad y mejoraría el bienestar."

■ "Muchas prioridades de otros participantes, esencialmente de Estados Unidos, no coinciden con los intereses de la Argentina."

■ "Por ejemplo, no sé en qué medida al país le conviene reforzar las disciplinas de protección de la propiedad intelectual."

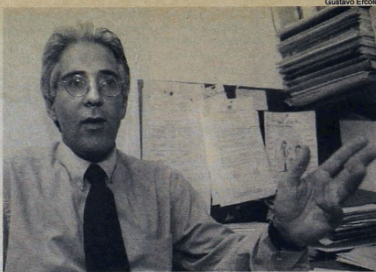
POR FERNANDO KRAKOWIAK

Buenos Aires fue la ciudad elegida durante los últimos días por los ministros y secretarios de Comercio de todo el continente, excepto Cuba, para discutir las bases del Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) que comenzará a regir a partir del 2005. Roberto Bouzas, director de la maestría en Relaciones Internacionales de Flaco, afirmó, en diálogo con Cash, que "el Mercosur puede desaparecer dentro del ALCA". Pero aclaró que no será debido al surgimiento del nuevo bloque continental sino "por la incapacidad para resolver los conflictos internos que arrastra desde su inicio".

Sobre las consecuencias que podría tener para la Argentina el ALCA, este economista experto en temas de integración regional respondió que la suerte del país "no dependerá de factores externos sino de la posibilidad de saber aprovecharlos a partir de una política nacional que se corresponda con los recursos y las capacidades disponibles", de lo contrario, "las pérdidas van a ser muy importantes".

A fines de marzo el Mercosur abandonó el arancel externo común y quedó convertido en un área de libre comercio, ¿entrar al ALCA en esas condiciones implica la desaparición del bloque regional?

—El arancel externo común no desapareció porque nunca llegó a implementarse. Siempre estuvo lleno de situaciones especiales, perforado por acuerdos bilaterales. La unión aduanera fue más un deseo que una realidad. Ahora bien, no hay ninguna duda de que si el Mercosur se mantiene como un área de libre comercio cuando se constituya el ALCA, las preferencias hacia dentro del bloque van a desaparecer. No obstante, el problema de disolución del Mercosur no pasa por lo que vaya a ocurrir con el ALCA sino debido a la incapacidad para resolver los conflictos que arrastra



Roberto Bouzas: "Para la Argentina es muy importante discutir los subsidios agrícolas".

EL DESTINO DEL MERCOSUR CON EL ALCA

## "El bloque puede desaparecer"

¿Cuáles son las ventajas y desventajas del ALCA para la Argentina?

desde su conformación.

¿Qué ventajas para la Argentina tiene la conformación del ALCA?

—En principio se puede afirmar que si se consolida el acceso a otros mercados aumentaría la productividad y mejoraría el bienestar. También el ALCA, como fue para México el Nafta (Acuerdo de Libre Comercio de América del Norte), podría servir para lograr una mayor estabilidad política. Sin embargo, hay muchas prioridades de otros participantes, esencialmente de Estados Unidos, que no coinciden con los intereses de la Argentina. No

sé en qué medida al país le conviene reforzar las disciplinas de protección de la propiedad intelectual. En general, es una gran fuente de renta para los países que producen innovaciones, pero no para los que las consumen. ¿Cuáles son las prioridades de la Argentina?

—Mi sensación es que no tiene muy claro qué intereses defiende, tanto en el campo del comercio de bienes como en otras disciplinas. Este punto es dramático porque los beneficios del ALCA son extremadamente dependientes de las políticas internas. La idea de que la integración a la economía mundial va a mejorar de por sí el desempeño de un país es una falacia que oculta una incapacidad para definir un proyecto de crecimiento basado en los recursos y las capacidades disponibles. La apertura aumenta las oportunidades y los desafíos. Pero si no hay políticas nacionales que se correspondan con esos desafíos, las pérdidas van a ser muy importantes.

¿La entrada al ALCA sin una política definida consolidaría al país como exportador de commodities?

—La Argentina siempre va a tener una especialización basada fuertemente en sus recursos naturales. El punto es si podemos agregar valor y es ahí donde tenemos problemas. Ahora bien, no hay dudas de que si la apertura se realiza de manera inapropiada, la capacidad productiva de los sectores que no tienen ventajas comparativas va a ser destruida.

¿Qué medidas se deberían promover desde el Mercosur?

—Para la Argentina es muy importante discutir los subsidios agrícolas. Estados Unidos no es el principal país que protege su agricultura, pero tiene un régimen de subsidios a sus exportaciones. La legislación antidumping también va a ser un tema conflictivo, sobre todo para Brasil, ya que el Congreso norteamericano se ha resistido tradicionalmente a modificar la forma en que se aplica su legislación. Otro punto importante es cómo van a afectar los costos de la transición. En el largo plazo y bajo ciertas condiciones, el libre comercio es beneficioso para todos, pero en el camino hay costos que se distribuyen de manera desigual. Los europeos, en su proceso de integración, tratan este problema a través de mecanismos de redistribución. En el Nafta hay mucha más confianza en que eso lo va a resolver el mercado. ■

HORACIO LIENDO, HOMBRE DE CONFIANZA DEL MINISTRO DE ECONOMIA

## "Cavallo quiere ser previsible"

POR CLEDIS CANDELAESI

Así como hace una década el abogado Horacio Liendo participó activamente en el diseño de la Ley de Convertibilidad, acaba de hacer lo propio con la de competitividad, herramienta legal clave de la segunda etapa de Domingo Cavallo en Economía. "Sólo colaboré en este tema. Pero hablo como ciudadano, no como asesor del ministro", advierte ante Cash el ex secretario de Coordinación del Palacio de Hacienda durante la primera gestión cavallista. A pesar de esa distancia, sigue siendo uno de los hombres de confianza de Cavallo.

¿Con qué puede sorprender el ministro Cavallo a partir de la Ley de Competitividad?

—Cavallo quiere ser previsible. No habrá ninguna modificación de la convertibilidad, ni de la deuda, ni las metas anuales pactadas con el Fondo. Ahora se está trabajando para recuperar la competitividad.

En estos días ha vuelto el debate sobre la convertibilidad, ¿cuál es su posición?

—Mi opinión personal es que la convertibilidad debe mantenerse tal cual fue diseñada. La opinión de Domingo Cavallo es que algún día, en el futuro, podría pensarse en una canasta de monedas.

¿Qué les diría a quienes dicen que la convertibilidad impide ganar competitividad a la economía?

—Que se puede ganar competitividad bajando a cero los aranceles para importar bienes de capital, como ya hizo el ministro, o eliminar el impuesto a los intereses, un tributo absurdo en una economía que tiene problemas de financiamiento.

¿Esos problemas se solucionarían con una baja de encajes?

—Este no es el momento para hacer una baja generalizada de encajes. Pero hay dos caminos para aumentar la oferta de crédito. Uno es dejar en libertad a los bancos que capten y presten en cualquier moneda, y asuman ellos el riesgo de cambio. Hoy, por ejemplo, sólo pueden prestar en dólares lo que captan en dólares y eso hace que en épocas de incertidumbre

Pregunta: "¿Cómo es posible que le prohibamos por ley a una persona trabajar por debajo del salario mínimo vital y así la obliguemos a que no tenga nada?"

haya un excedente de préstamos en esta moneda, que pocos quieren tomar, pero faltan en pesos y la tasa se dispara. El otro camino es que los grandes bancos puedan utilizar parte de lo que hoy tienen inmovilizado por encajes para auxiliar a las entidades más chicas o regionales.

¿Le sugirió al ministro de Economía trabajar en este sentido?

—Son ideas que he publicado y que hice llegar hace un tiempo al Banco Central.

¿De qué modo cree que Cavallo va a utilizar los superpoderes para estimular la competitividad?

—La primera herramienta para ga-

Horacio Liendo fue uno de los operadores claves para redactar y conseguir la aprobación de la Ley de Competitividad. Piensa que hay que dejar como está la convertibilidad y avanzar en una reforma del Estado y en la profundización de la flexibilización laboral.

nar competitividad es la posibilidad de avanzar rápidamente en una reforma estatal, sin que implique reducción de sueldos ni despidos, pero aumentando la eficiencia administrativa. Hoy se pagan impuestos para mantener una estructura administrativa deficiente que, muchas veces, los contribuyentes suplen contratando servicios privados. Por otro lado, la ley permite crear o eliminar exenciones impositivas para ayudar a los sectores con más problemas. Pero también permitir subsanar el gran déficit en infraestructura que tiene Argentina, y que origina muchos sobrecostos.

El Congreso impidió taxativamente la privatización del PAMI, del Banco Nación, de las universidades. ¿El ministro tenía algún plan en ese sentido?

—En ningún momento se proyectó nada de eso. En el proyecto de ley ni se mencionaba la palabra privatización. Además, la actual Ley de Reforma del Estado fija el procedimiento para privatizar: el Ejecutivo puede declarar sujeta a privatización una empresa o entidad, pero esta declaración tiene que ser, después, aprobada por el Congreso. Se seguirá este mecanismo.

¿Cuál fue la restricción más importante puesta por los legisladores sobre la Ley de Competitividad?

—Nosotros creíamos que la Ley de Competitividad debía incluir el tema laboral y previsional. En Argentina se avanzó con reformas, pero éstas son insuficientes. Hay 13 millones de trabajadores activos, de los cuales sólo 4 millones están realizando aportes. Es decir, hay 7 millones que están excluidos.

¿Usted quiere decir que se solucionarían los aportes patronales?

—Seguir bajando aportes agravaría el déficit fiscal. Así que, si no quiero bajar aportes ni salarios, debo modificar reglas de la relación laboral: régimen de despidos, de descanso,



Horacio Liendo, asesor externo del ministro: "Nosotros creíamos que la Ley de Competitividad debía incluir el tema laboral y previsional".

convenciones colectivas... ¿Flexibilizar más?

—Reemplazar una norma por otra que de más flexibilidad. Yo creo que lo ideal es deslegalizar el Derecho del Trabajo, dejando que las reglas se fijen en convenciones colectivas. Hay que recuperar la libertad de contratación. Tal vez un trabajador prefiera resignar su derecho a una eventual indemnización para poder conseguir un trabajo. ¿Cómo es posible que le prohibamos a una persona trabajar por debajo del mínimo vital y así la obliguemos a que no tenga nada?

En Argentina ya se avanzó en la flexibilización de derecho y de hecho, pero eso no blanqueó ni estimuló el mercado laboral...

—Es cierto que no se avanzó mucho con el blanqueo. Pero con esta larga recesión, sin esos cambios el desempleo hubiese aumentado más. ¿No cree que los trabajadores están en una situación de gran debilidad relativa como para negociar

Recuperar: No habrá ningún cambio de la convertibilidad, ni de la deuda, ni de las metas con el Fondo. Ahora se está trabajando para recuperar la competitividad.

sin el amparo de una ley?

—Es exactamente al revés. Porque no se trata de crear nuevas normas para los cuatro millones de trabajadores hoy protegidos, sino para los otros siete millones que están en una situación precaria o los que no tienen trabajo.

¿El Gobierno está en condiciones legales de forzar una renegociación de los contratos de aeropuertos y correos?

—En la medida que se trata de servicios públicos, el Estado tiene una función reguladora que ningún contrato puede borrar. Claro que si hubiera derechos económicos en jue-

go, éstos deben resolverse por el carril económico. Pero es cierto que algunas privatizaciones se fundan en un contrasentido, porque el Estado usó un criterio para privatizar que no es el mejor para prestar el servicio. Si se licita la remodelación de los aeropuertos adjudicándosela a quien pague más canon, es seguro que la tasa aeroportuaria será alta, porque de ese ingreso el concesionario obten-

drá los recursos para hacer las inversiones y pagar el canon. El criterio del Estado fue subir la tasa, no bajarla. Algo semejante ocurre en el caso del Correo.

¿Entonces habría que suprimir el canon?

—Se puede plantear de otro modo: si se quiere bajar el canon, también hay que bajar las tasas que se cobran. ■

## DEBATE

RESTRICCIONES DE BRASIL A PRODUCTOS AGRICOLAS

## "Desproporcionada y sin sustento técnico"



POR HORACIO A. CHIGHIZOLA  
Secretario de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales y Asuntos Consulares

Con relación a la nota "Brasil embarró la cancha" publicada en Cash, el 1º de abril pasado, en la cual se hace referencia a las injustificadas barreras impuestas por el Ministerio de Agricultura de Brasil contra las importaciones de productos agrícolas provenientes de la Argentina con la excusa de prevenir la propagación de la alftosa, valen algunas reflexiones.

La Cancillería argentina ha estado trabajando desde los inicios de la crisis sanitaria para prevenir el cierre de los mercados externos. Estas acciones cubrieron todos los países y estuvieron dirigidas a prevenir que las medidas sanitarias implementadas por los países se sumen a los otros siete millones que están en una situación precaria o los que no tienen trabajo.

La defensa de los intereses nacionales es una constante en la prédica de los funcionarios de este ministerio encargados de las negociaciones internacionales. En relación a la actitud adoptada por el Ministerio de Agricultura de Brasil, esta Cancillería condenó energéticamente la prohibición de importar productos vegetales establecida por la instrucción normativa nº 10 por considerarla

desproporcionada y sin ningún sustento técnico. Esta protesta fue canalizada a través de la embajada de la República en Brasil a las máximas autoridades del vecino país, y por nota a la embajada de Brasil en Buenos Aires. Asimismo, durante la XX Reunión Extraordinaria del Grupo Mercado Común celebrada en la ciudad de Asunción los días 28 y 29 de marzo, se planteó la urgencia de suprimir la medida a José Botafogo Gonçalves. En esa oportunidad se señaló la importancia de profundizar los contactos y la coordinación de las políticas en las distintas áreas para evitar que se adopten medidas injustificadas y violatorias de los acuerdos del Mercosur.

Estas gestiones fueron ya explicadas al sector privado nucleado en la Bolsa de Cereales y a la Cámara de Exportadores de Cereales en el propósito de coordinar las posiciones. Ambas organizaciones respaldaron al accionar de la Cancillería en estos momentos y los esfuerzos para mejorar las posibilidades de las exportaciones agropecuarias. Esta Cancillería está comprometida con la necesidad de lograr una mayor apertura de los mercados externos y la eliminación de los apoyos internos y los subsidios a las exportaciones agrícolas practicados por numerosos países para proteger a su sector agropecuario. En ese sentido, se están redoblando los esfuerzos en estos momentos para evitar el auge del proteccionismo y exigir el pleno cumplimiento de los acuerdos internacionales en materia sanitaria. ■

## OPINIÓN

LOS DESAFÍOS DEL DESARROLLO PARA UNA ECONOMÍA EN CRISIS

## "Evitar rumbos equivocados"



POR HECTOR VALLE,  
BENITO DE MIGUEL  
Y OSVALDO TROCCA  
Unión para la Integración, el Trabajo y la Esperanza (UNITE).

En circunstancias dramáticas como las que vive actualmente la Argentina, atrapada por una depresión económica y una profunda crisis política, es imprescindible dejar en claro el significado real de las mejores ideas —aquellas capaces de orientar la construcción de una alternativa superadora— y evitar que otra vez se equivoquen rumbos estratégicos. ¿Qué significa, en los albores del siglo XXI, el desarrollo argentino?

Una política de desarrollo tendrá por objetivo alcanzar una alta tasa de crecimiento sostenido, apoyada en la reindustrialización del país, la modernización de las actividades primarias y la reactivación de las economías regionales. Vale decir, no cualquier crecimiento equivale a desarrollo: no lo es el fruto ocasional de buenas condiciones externas de los precios de las materias primas, o de la liquidación de activos públicos. El desafío que debe superar una política de desarrollo no sólo pasa por la calidad de sus contenidos específicos, sino también por su búsqueda obsesiva y principista de la inclusión social, la recuperación de la condición salarial y la reconstrucción del sistema productivo en manos del empresariado nacional. No hay desarrollo económico sin una mejora

substancial de la distribución del ingreso, de la calidad de vida y de la esperanza en la realización personal y colectiva. En consecuencia, la teoría del derrame —de un tanque que no se llena nunca—, a la que adhieren entusiastas nuestros "economistas oficiales", va de contramano con la legítima teoría y la mejor práctica del desarrollo. En efecto, el camino hacia el desarrollo impone como condición previa desmantelar los perversos mecanismos del apertismo importador y de la exclusión social, montados en la década pasada. Para ello, es imprescindible elaborar una salida ordenada de la trampa cambiaria, que evite incrementar la regresividad distributiva tal como ocurriría con una devaluación salvaje o la dolarización. De igual modo y al mismo tiempo, la materialización de una alternativa es inconcebible sin la construcción de una amplia configuración de fuerzas que la legitime y sostenga. Al respecto, esta sociedad ha mostrado en los últimos días una creciente madurez y mucha decisión para caminar en esa dirección.

La mezcla de desesperación gubernamental, galeras mágicas y espectaculares prestidigitadores no pueden ni deben reemplazar un sólido acuerdo de base para afirmar definitivamente en la Argentina la democracia, la justicia social y el desarrollo, hacia una plena integración nacional. Este es el camino que proponemos recorrer a la dirigencia nacional, sin mengua de una atención urgente e idónea de la coyuntura que abruma al cuerpo todo de la sociedad argentina. ■

# lo quiere ser previsible"

Horacio Liendo fue uno de los operadores claves para redactar y conseguir la aprobación de la Ley de Competitividad. Piensa que hay que dejar como está la convertibilidad y avanzar en una reforma del Estado y en la profundización de la flexibilización laboral.



Horacio Liendo, asesor externo del ministro: "Nosotros creíamos que la Ley de Competitividad debía incluir el tema laboral y previsional".

## Reportaje reformas

- "No habrá ninguna modificación de la convertibilidad, ni de la deuda, ni las metas anuales pactadas con el Fondo."
- "Mi opinión personal es que la convertibilidad debe mantenerse tal cual fue diseñada."
- "La opinión de Domingo Cavallo es que algún día, en el futuro, podría pensarse en una canasta de monedas."
- "La primera herramienta para ganar competitividad es la posibilidad de avanzar rápidamente en una reforma estatal, sin que implique reducción de sueldos ni despidos."
- "Seguir bajando aportes agravaría el déficit fiscal. Así que, si no quiero bajar aportes ni salarios, debo modificar reglas de la relación laboral: régimen de despidos, de descanso, convenciones colectivas."

nar competitividad es la posibilidad de avanzar rápidamente en una reforma estatal, sin que implique reducción de sueldos ni despidos, pero aumentando la eficiencia administrativa. Hoy se pagan impuestos para mantener una estructura administrativa deficiente que, muchas veces, los contribuyentes suplen contratando servicios privados. Por otro lado, la ley permite crear o eliminar exenciones impositivas para ayudar a los sectores con más problemas. Pero también permitirá subsanar el gran déficit en infraestructura que tiene Argentina, y que origina muchos sobre costos.

**El Congreso impidió taxativamente la privatización del PAMI, del Banco Nación, de las universidades. ¿El ministro tenía algún plan en ese sentido?**

—En ningún momento se proyectó nada de eso. En el proyecto de ley ni se mencionaba la palabra privatización. Además, la actual Ley de Reforma del Estado fija el procedimiento para privatizar: el Ejecutivo puede declarar sujeta a privatización una empresa o entidad, pero esta declaración tiene que ser, después, aprobada por el Congreso. Se seguirá este mecanismo.

**¿Cuál fue la restricción más importante puesta por los legisladores sobre la Ley de Competitividad?**

—Nosotros creíamos que la Ley de Competitividad debía incluir el tema laboral y previsional. En Argentina se avanzó con reformas, pero éstas son insuficientes. Hay 13 millones de trabajadores activos, de los cuales sólo 4 millones están realizando aportes. Es decir, hay 7 millones que están excluidos.

**¿Usted quiere decir que se solucionó eliminando aportes patronales?**

—Seguir bajando aportes agravaría el déficit fiscal. Así que, si no quiero bajar aportes ni salarios, debo modificar reglas de la relación laboral: régimen de despidos, de descanso,

convenciones colectivas...

**¿Flexibilizar más?**

—Reemplazar una norma por otra que dé más flexibilidad. Yo creo que lo ideal es deslegalizar el Derecho del Trabajo, dejando que las reglas se fijen en convenciones colectivas. Hay que recuperar la libertad de contratación. Tal vez un trabajador prefiera resignar su derecho a una eventual indemnización para poder conseguir un trabajo. ¿Cómo es posible que le prohibamos a una persona trabajar por debajo del mínimo vital y así la obliguemos a que no tenga nada?

**En Argentina ya se avanzó en la flexibilización de derecho y de hecho, pero eso no blanqueó ni estimuló el mercado laboral...**

—Es cierto que no se avanzó mucho con el blanqueo. Pero con esta larga recesión, sin esos cambios el desempleo hubiese aumentado más.

**¿No cree que los trabajadores están en una situación de gran debilidad relativa como para negociar convenciones colectivas...**

**Recuperar:** No habrá ningún cambio de la convertibilidad, ni de la deuda, ni de las metas con el Fondo.

Ahora se está trabajando para recuperar la competitividad.

**sin el amparo de una ley?**

—Es exactamente al revés. Porque no se trata de crear nuevas normas para los cuatro millones de trabajadores hoy protegidos, sino para los otros siete millones que están en una situación precaria o los que no tienen trabajo.

**¿El Gobierno está en condiciones legales de forzar una renegociación de los contratos de aeropuertos y correos?**

—En la medida que se trata de servicios públicos, el Estado tiene una función reguladora que ningún contrato puede bloquear. Claro que si hubiera derechos económicos en jue-

go, éstos deben resolverse por el carril económico. Pero es cierto que algunas privatizaciones se fundan en un contrasentido, porque el Estado usó un criterio para privatizar que no es el mejor para prestar el servicio. Si se licita la remodelación de los aeropuertos adjudicándosela a quien pague más canon, es seguro que la tasa aeroportuaria será alta, porque de ese ingreso el concesionario obten-

drá los recursos para hacer las inversiones y pagar el canon. El criterio del Estado fue subir la tasa, no bajarla. Algo semejante ocurre en el caso del Correo.

**¿Entonces habría que suprimir el canon?**

—Se puede plantear de otro modo: si se quiere bajar el canon, también hay que bajar las tasas que se cobran. ■

### DEBATE

RESTRICCIONES DE BRASIL A PRODUCTOS AGRICOLAS

## "Desproporcionada y sin sustento técnico"



**POR HORACIO A. CHIGHIZOLA**  
Secretario de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales y Asuntos Consulares

Con relación a la nota "Brasil embarró la cancha" publicada en **Cash**, el 1º de abril pasado, en la cual se hace referencia a las injustificadas barreras impuestas por el Ministerio de Agricultura de Brasil contra las importaciones de productos agrícolas provenientes de la Argentina con la excusa de prevenir la propagación de la aftosa, valen algunas reflexiones.

La Cancillería argentina ha estado trabajando desde los inicios de la crisis sanitaria para prevenir el cierre de los mercados externos. Estas acciones cubrieron todos los países y estuvieron dirigidas a prevenir que las medidas sanitarias implementadas por los países se sumen a los instrumentos protectionistas ya utilizados por los productores agrícolas de otras regiones para impedir el acceso de los productos argentinos.

La defensa de los intereses nacionales es una constante en la prédica de los funcionarios de este ministerio encargados de las negociaciones internacionales. En relación a la actitud adoptada por el Ministerio de Agricultura de Brasil, esta Cancillería condenó enérgicamente la prohibición de importar productos vegetales establecida por la instrucción normativa nº 10 por considerarla

desproporcionada y sin ningún sustento técnico. Esta protesta fue canalizada a través de la embajada de la República en Brasilia a las máximas autoridades del vecino país, y por nota a la embajada de Brasil en Buenos Aires. Asimismo, durante la XX Reunión Extraordinaria del Grupo Mercado Común celebrada en la ciudad de Asunción los días 28 y 29 de marzo, se planteó la urgencia de suprimir la medida a José Botafogo Gonçalves. En esa oportunidad se señaló la importancia de profundizar los contactos y la coordinación de las políticas en las distintas áreas para evitar que se adopten medidas injustificadas y violatorias de los acuerdos del Mercosur.

Estas gestiones fueron ya explicadas al sector privado nucleado en la Bolsa de Cereales y a la Cámara de Exportadores de Cereales en la reunión efectuada el pasado 30 de marzo con el propósito de coordinar las posiciones. Ambas organizaciones respaldaron el accionar de la Cancillería en estos momentos y los esfuerzos para mejorar las posibilidades de las exportaciones agropecuarias. Esta Cancillería está comprometida con la necesidad de lograr una mayor apertura de los mercados externos y la eliminación de los apoyos internos y los subsidios a las exportaciones agrícolas practicados por numerosos países para proteger a su sector agropecuario. En ese sentido, se están redoblando los esfuerzos en estos momentos para evitar el auge del proteccionismo y exigir el pleno cumplimiento de los acuerdos internacionales en materia sanitaria. ■

# Empresas contra la pared

■ **Aguas Argentinas** inauguró el Río Subterráneo Saavedra-Morón, que demandó una inversión de unos 120 millones de pesos, y beneficiará a más de un millón y medio de habitantes del conurbano bonaerense. El Río Subterráneo es un acueducto de 15 kilómetros de extensión por el cual fluye un caudal de 36 mil metros cúbicos de agua potable por hora.

■ **El Banco Provincia** relanzó el programa "Beneficios Bapro", por el cual el poseedor de las tarjetas Visa y American Express podrá contabilizar un punto por cada peso gastado. Los puntos acumulados son canjeables por diversos premios (artículos del hogar y productos electrónicos).

■ **El Boston Consulting Group** fue la consultora elegida por el Mercado de Valores y el MAE para realizar un estudio tendiente a transformar el mercado de capitales. Se prevé que el informe estará listo dentro de tres meses.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Guste o no, la prima de riesgo país ha dejado de ser sólo un termómetro de los humores de los financistas sino que, aun más importante, tiene impacto determinante en la evolución de la economía. El hecho de que el riesgo se sitúe en torno de los 900 puntos no debería interpretarse como una cuestión que involucra exclusivamente a los operadores de la city sino como una traba para la marcha económica. La crisis, que impide al Estado financiarse a tasas de interés razonables, bloqueó el acceso de las empresas al mercado crediticio. El problema principal es que muchas deben afrontar vencimientos de deuda en los próximos meses, y es-

**Vencimientos:** En lo que resta del año, grandes empresas deben hacer frente a vencimientos de Obligaciones Negociables por 2772 millones de dólares.

tán teniendo problemas para renegociar esos pasivos.

La crisis no sólo golpea a las pequeñas y medianas compañías. También, a las grandes, en especial las que no han sido vendidas a grandes conglomerados del exterior. En el caso de que empresas líderes en su rubro pidiesen dinero prestado a los bancos, éstos les cobrarían una tasa de interés nunca inferior al 25 por ciento anual, cuando lo normal es que este costo se ubique en torno del 10 al 12 por ciento. Es imposible que cualquiera de estas compañías planifique inversiones en este contexto. Todo lo contrario,

Con el riesgo país en un piso de 900 puntos no sólo Domingo Cavallo busca alquimias financieras para evitar caer en default. Compañías líderes altamente endeudadas están con la soga al cuello y piden auxilio.



Con mercados de créditos cerrados, las compañías endeudadas están en problemas, incluso las líderes.

y como está sucediendo en algunas de ellas, se están llevando a cabo fuertes ajustes de gastos fijos para seguir en carrera.

En medio del salto del riesgo país, la atención de los financistas está puesta en los vencimientos de este mes, que para las empresas trepan a 260 millones de dólares. De ese total, 150 millones están concentrados en la transportadora gasífera TGS que, tras una trabajosa negociación, estaría a punto de cerrar un acuerdo con las enti-

dades financieras para que la asistan con un préstamo sindicado para cancelar el pasivo. En épocas tranquilas, es impensable que una empresa como TGS tuviera algún problema para encontrar el financiamiento.

Por este motivo, las compañías endeudadas empiezan a negociar con los bancos mucho tiempo antes de que se aproximen los vencimientos de sus títulos de deuda. Distinto es el caso de las empresas denominadas Triple A, aquellas filiales de grandes conglome-

rados extranjeros, como Telefónica, que debe afrontar un vencimiento de 400 millones, Repsol-YPF o Metrogas, que el mes que viene debe pagar 100 millones.

En lo que resta del año, las empresas deben hacer frente a vencimientos de Obligaciones Negociables por 2772 millones de dólares. Y no son pocos los ejecutivos que cruzan los dedos para que la realidad pegue un giro de 180 grados, baje el riesgo país, y puedan respirar aliviados. ■

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 30/03	Viernes 06/04	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	1,010	0,980	-3,0	-3,0	15,3
ATANOR	0,850	0,820	-3,5	-3,5	-7,8
BANSUD	1,050	1,000	-4,8	-4,8	-27,0
SIDERAR	2,530	2,710	7,1	7,1	3,5
SIDERCA	2,110	2,080	-1,4	-1,4	6,7
BANCO FRANCES	8,630	8,950	3,7	3,7	30,7
GRUPO GALICIA	1,510	1,540	2,0	2,0	5,7
INDUPA	0,480	0,447	-6,9	-6,9	-3,9
IRSA	1,470	1,400	-4,8	-4,8	-16,2
MOLINOS	1,790	1,710	-4,5	-4,5	1,8
PEREZ COMPANC	1,620	1,640	1,2	1,2	6,4
RENAULT	0,600	0,625	4,2	4,2	27,6
TELEFONICA DE ARG.	2,300	2,310	0,4	0,4	-24,5
TELECOM	3,130	3,350	7,0	7,0	14,3
TELEFONICA S.A.	15,850	16,500	4,1	4,1	7,0
T. DE GAS DEL SUR	1,520	1,500	-1,3	-1,3	10,9
YPF	28,550	28,000	-1,9	-1,9	-4,1
INDICE Merval	443,810	452,940	2,1	2,1	8,7
INDICE GENERAL	15.603,720	15.922,670	2,0	2,0	-0,9

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS	VIERNES 30/03		VIERNES 06/04	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual		% anual	
PLAZO FIJO A 30 DIAS	12,9	7,6	14,0	8,2
PLAZO FIJO A 60 DIAS	16,2	8,0	16,2	8,7
CAJA DE AHORRO	3,1	3,2	2,9	3,1
CALL MONEY	29,1	12,4	10,0	8,0

**Nota:** Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

Fuente: Banco Central.

## ME JUEGO

SABRINA CORUJO

analista de la consultora Maxinver

**Preocupación.** Los inversores aguardan que se den a conocer medidas para reactivar la economía. En medio de la crisis, el mercado está sensibilizado y hasta ahora sólo se dio a conocer un nuevo aumento impositivo. Desde la renuncia de Carlos "Chacho" Alvarez, la Argentina quedó expuesta a sucesivos shocks de desconfianza, y quedó a la vista que, por sí sola, la figura de Domingo Cavallo no alcanza para mejorar la confianza de los financistas. Los inversores y el público en general están a la espera de datos que confirmen el despegue de la economía, después de casi tres años de recesión.

**Incertidumbre.** Personalmente, no creo que la Argentina caiga en default (cesación de pagos), pero ése es el principal temor de los inversores. Y por eso no vuelven a apostar por los activos financieros del país. En el mercado también volvió el fantasma de una posible devaluación y no se entiende el motivo que lleva a Domingo Cavallo a mencionar la posible creación de una canasta de monedas para atarla al peso. La única manera de dar un respiro a la actual situación es que Economía, efectivamente, llegue a sendos acuerdos con los bancos para que le presten fondos y con el Fondo Monetario, para que el organismo adelante el dinero que tendría que desembolsar el mes que viene.

**Riesgo país.** La única manera de que el nivel actual se descomprima, provocando un alivio en el mercado, sería que se confirme la llegada de fondos frescos que garanticen el pago de la deuda. En ese marco, el riesgo país bajaría sensiblemente y podríamos ilusionarnos con la reactivación.

**Tasa internacional.** A pesar de que en Wall Street apuestan a que Alan Greenspan bajará la tasa de interés en 75 puntos básicos, no hay que olvidar que la Reserva Federal contrarió las expectativas de los inversores en las últimas dos reuniones. No descartaría que la rebaja fuera de sólo 25 puntos, llevándola al 4,75 por ciento anual.

**Recomendación.** Es momento de ser cautelosos. Hay que aguardar para tomar decisiones de inversiones arriesgadas y me inclinaría por tomar posiciones en los plazos fijos.

## INFLACION

(EN PORCENTAJE)

ABRIL 2000	-0,5
MAYO	-0,1
JUNIO	-0,4
JULIO	-0,2
AGOSTO	0,4
SEPTIEMBRE	-0,2
OCTUBRE	-0,2
NOVIEMBRE	-0,5
DICIEMBRE	-0,1
ENERO	0,1
FEBRERO	-0,2
MARZO 2001	0,2

ULTIMOS 12 MESES: -1,0 %

## DEPOSITOS

SALDOS AL 04/04 - EN MILLONES -

	EN \$	EN U\$S
CUENTA CORRIENTE	10.134	6.132
CAJA DE AHORRO	7.473	692
PLAZO FIJO	11.646	42.610

TOTAL \$ + U\$S 78.687

Fuente: Banco Central.

## RESERVAS

SALDOS AL 04/04 - EN MILLONES -

	EN U\$S
ORO Y DIVISAS	22.231
TITULOS	23.995
TOTAL RESERVAS BCRA	13.791

## Dolarizados y en crisis



Gustavo Noboa, presidente de Ecuador.

POR RAUL DELLATORRE

A 15 meses de haber reemplazado su moneda, el sucre, por el dólar, la economía de Ecuador vuelve a soportar las mismas presiones internacionales que la llevaron a esa drástica decisión. El Fondo Monetario Internacional y el Club de París amenazaron esta última semana con suspender la asistencia financiera y rechazar la refinanciación de vencimientos de la deuda, ante el fracaso del gobierno de Gustavo Noboa en obtener el apoyo del Congreso para aumentar impuestos al consumo. La resignación de la soberanía monetaria no ha hecho a la economía ecuatoriana más sólida ni más confiable, tal cual era de prever.

El Club de París anuló una cita con las autoridades ecuatorianas que tenía como objetivo concretar la refinanciación de vencimientos de la deuda exterior y el canje de una parte de dichos pasivos a cambio de programas de desarrollo social, ecológico y productivo. También la firma internacional Standard & Poor's bajó la calificación de riesgo del país de "B-" a "CCC-", colocando a esta nación a poco de la evaluación de morosa. La razón para la reacción internacional se debe a que el Congreso se negó a aumentar el impuesto so-

bre el Valor Añadido (IVA) del 12 al 14 por ciento, que se incluía en una reforma tributaria integral elaborada por el Ejecutivo en concordancia con las exigencias del FMI.

Noboa reconoció que la refinanciación de los vencimientos de la deuda (2000 millones de dólares) con el Club de París afectará a su estrategia de reestructurar el total de los pasivos internacionales que suman 13.430 millones de dólares, según cifras del Banco Central. También afectaría al acuerdo de canje de deuda con los gobiernos acreedores por 400 millones de dólares, pues el Club de París exige como garantía el aval del FMI.

El FMI, que hace casi un año suscribió una carta de intenciones con Ecuador para liberar 309 millones de dólares en un crédito de contingencia, exige el fiel cumplimiento de los compromisos que incluyen la reforma tributaria integral y el aumento del IVA.

El viceministro de Finanzas de Ecuador, Alex Mejía, señaló que lo más grave de esta suspensión es que, de no llegar a un acuerdo con el FMI y el Club de París muy pronto, Ecuador deberá pagar 138,8 millones de dólares por intereses de mora sobre su deuda externa. Para los analistas privados, Ecuador todavía está amenazado por los efectos de la aguda crisis financiera que soportó en 1999, cuando la contracción económica alcanzó el 7 por ciento y la inflación bordeó el cien por ciento. Y es que en más de un año de cambio de esquema monetario, solamente agregó sacrificios sin revertir las condiciones de su estancamiento estructural. ■

## CRISIS EN EL SECTOR GANADERO

## Guerra contra la aftosa

Se permite la movilización de hacienda previa vacunación. Bernardo Cané fue nombrado al frente del Senasa. Puja con los frigoríficos.



Bernardo Cané, flamante titular del Senasa.

Para alivio de los productores ganaderos, el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Senasa) anunció el viernes a la noche que su resolución N° 4/2001 "permite la movilización de animales imponiendo—en aquellas localidades en las que aún no se practicó la vacunación (antiaftósica)— la obligatoriedad de vacunar los animales a trasladar y un plazo de espera de 10 días, antes de embarcarlos a su destino final".

El Senasa dictó esa medida porque el martes vence la prohibición de movimientos de animales entre establecimientos ganaderos, dispuesta el 13 de marzo pasado a través de la resolución N° 360/2001. La disposición es particularmente importante porque minimiza la posibilidad de que los animales de la cuenca de cría se enfermen en las zonas de invernada.

La información del Senasa indica que la resolución que lleva la firma del titular del organismo, Bernardo Cané, se "adelanta por razones de emergencia a un programa de control y erradicación que está siendo consensuado con los gobiernos provinciales y con representantes de la industria y la producción.

A la vez, el decreto que dispuso la intervención del Senasa, firmado por el presidente Fernando de la Rúa, quedó anulado tras la publicación de uno nuevo que dispone la designación de Bernardo Cané como máxi-

ma autoridad del organismo sanitario nacional y a Alfredo Bigatti como vice del ente.

La flamante normativa, también rubricada por el jefe de Estado, da por finalizado el período de intervención del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria, tras su difusión en el Boletín Oficial, para el cual se había designado a Héctor Salamanco hasta el 31 de diciembre de este año.

Si bien la reglamentación se conocía a mediados de la semana pasada, el presidente del organismo sanitario ya estaba en funciones y a punto de viajar a Brasil para presentar los lineamientos generales del programa de lucha contra la aftosa que se encarará en el país, debido a que De la Rúa lo confirmó en el cargo personalmente hace una semana e hizo pública su decisión. Además del poder pleno que se da a Cané, como presidente del Senasa, mediante el nuevo decreto se convoca a todas las entidades representativas de la producción agropecuaria para que designen técnicos sectoriales, quienes pasarán a integrar el consejo de administración del ente.

Esa participación de la dirigencia ruralista en el centro de las decisiones del Senasa se había perdido cuando se decretó la intervención del organismo y Salamanco dispuso el desguace del consejo y el alejamiento de los productores de él, una medida polémica que provocó fuertes críticas desde las



■ De acuerdo con la Asociación Argentina para la Protección de Obtenciones Vegetales, el 40 por ciento de las semillas que se siembra en el país fueron adquiridas ilegalmente, violando derechos de patente. Las semilleras harán análisis de ADN de distintas variedades para detectar los casos de piratería.

■ Más de dos millones de hectáreas de campos en el noroeste bonaerense permanecen inundadas. El preocupante panorama incluye, además, más de tres mil kilómetros de caminos rurales cortados por las aguas.

entidades hacia el Gobierno. Asimismo, la nueva reglamentación, también convoca a los empresarios de la industria frigorífica para que, junto con los representantes de la producción, vuelvan a tener presencia en el Consejo de Administración, ahora remozado, que tendrá como coordinador a Salamanco, por lo menos en el aspecto formal de la nueva estructura que tendrá el ente sanitario nacional.

Sobre el tema, vale recordar que el secretario de Agricultura, Marcelo Regúnaga, aceptó la continuidad de Salamanco en el Senasa debido a las presiones que los empresarios frigoríficos ejercieron para que el ex interventor se mantenga dentro de los cuadros que conforman la nueva concepción que se busca para el organismo sanitario. No obstante, la situación fue presentada oficialmente como un "reconocimiento" a Salamanco, por su gestión anterior ante los mercados europeos, que "logró posicionar" las carnes argentinas en el Viejo Continente, argumentaron desde la cartera agropecuaria nacional.

En rigor, la decisión se adoptó para buscar un equilibrio de fuerzas, a raíz de la fuerte puja que se presentó entre los productores y dirigentes del campo, que respaldaron enfáticamente la designación de Cané al frente del Senasa, y los empresarios de la carne, que consideraban "poco oportuno" como señal a los mercados mundiales, el cambio de figuras en el Senasa. ■

## TITULOS PUBLICOS

## PRECIO

## VARIACION

(en porcentaje)

	Viernes 30/03	Viernes 06/04	Semanal	Mensual	Anual
BOCON I EN PESOS	136,000	136,000	0,0	-0,2	2,6
BOCON I EN DOLARES	131,500	131,500	0,0	-0,5	1,6
BOCON II EN PESOS	112,900	114,000	1,0	1,0	2,3
BOCON II EN DOLARES	124,250	125,500	1,0	1,0	1,0

	Viernes 30/03	Viernes 06/04	Semanal	Mensual	Anual
BOCON I EN PESOS	136,000	136,000	0,0	-0,2	2,6
BOCON I EN DOLARES	131,500	131,500	0,0	-0,5	1,6
BOCON II EN PESOS	112,900	114,000	1,0	1,0	2,3
BOCON II EN DOLARES	124,250	125,500	1,0	1,0	1,0

## BONOS GLOBALES EN DOLARES

	86,500	88,700	2,5	2,5	-0,9
SERIE 2017					
SERIE 2027	75,900	77,800	2,5	2,5	-1,3

## BRADY EN DOLARES

	72,375	73,000	0,9	0,9	-4,0
DESCUENTO					
PAR	66,375	68,000	2,4	2,4	-1,5
FRB	84,375	86,000	1,9	1,9	-5,2

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

Todos los servicios...  
Y algo más:

- » ATENCIÓN PERSONALIZADA
- » ASESORAMIENTO PROFESIONAL
- » MAYOR DIVERSIDAD DE PRODUCTOS

Filial en Capital Federal: Tte. Gral. Juan D. Perón 332 | Tel: 4345-1272 | 4344-4343



Banco Municipal de La Plata EL BANCO DE LA REGION

## BIENES DE CAPITAL

Los fabricantes nacionales de bienes de capital expresamos nuestra posición respecto a la Resolución M.E. N° 8/2001 por la cual se reduce al 0 por ciento los derechos de importación de los bienes de capital:

1. Igual que para los productores y competidores del exterior, nuestro mercado son las inversiones productivas.

2. Necesitamos que se expandan inversiones para producir y crecer, en el marco de una justa equidad competitiva.

3. A través de dicha resolución, nuestro sector queda eliminado del mercado, considerando:

3.1. Que el productor local paga todos los impuestos nacionales, provinciales y municipales, y que los insumos de importación están gravados con el 20 por ciento promedio.

3.2. Que la oferta extranjera llega al país liberada de todo impuesto de origen, igual que cuando se exporta un producto argentino.

3.3. Que la oferta extranjera está acompañada de financiación a bajo interés y largo plazo, situación que la oferta argentina no tiene.

4. Están en juego miles de puestos de trabajo calificado y PyMes que cumplen como contribuyentes y con las tecnologías y normas técnicas de nivel internacional.

5. En el caso de mantenerse los términos de dicha resolución es imprescindible, para equiparar la oferta nacional frente a la importación,

un reembolso fiscal de por lo menos el 20 por ciento y la desgravación arancelaria de los insumos no producidos en el país.

6. La oferta argentina enfrentará una competencia imposible de superar, agravándose la situación socio económica de miles de ciudadanos.

Manuel Escobar (presidente)

Bruno Capra (secretario)

Cámara de Industriales de Proyectos

e Ingeniería de Bienes de Capital

Para opinar, enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 4334-2330 o por e-mail a [economia@pagina12.com.ar](mailto:economia@pagina12.com.ar), no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

## La mano de Dios

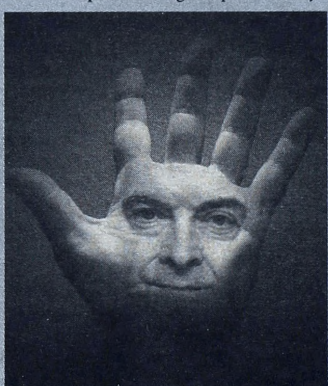
En el último informe de Coyuntura del IERAL-Fundación Mediterránea, necesariamente optimista ante el rol preponderante que tiene ahora su alma mater, se dice que el Plan de su jefe con base en la Ley de Competitividad "va haciendo camino al andar". En ese tránsito, ya superado el shock inicial de hiperkinetismo cavallista, no habría que perder de vista ese recorrido. Durante más de diez años se escuchó hasta el hartazgo que las empresas deben arreglárselas solas ante la apertura de la economía, puesto que las más aptas en eficiencia y productividad serían las que han de sobrevivir. El saldo de esa experiencia

ha sido que ramas completas del complejo industrial argentino han quedado desarticuladas. Ahora Domingo Cavallo busca con políticas sectoriales salvar lo que queda de algunas de esas industrias. En la nota de tapa de esta edición del Cash se plantea que esa estrategia de auxilio pudo haber llegado tarde en algunos casos y que puede resultar insuficiente en otros. Pero al margen de esa cuestión que, en los hechos, pone en evidencia los elevados costos asociados a diez años de convertibilidad, resulta alentador que haya reingresado al escenario una serie de políticas activas para impulsar el crecimiento después de tantos años de discurso descalificador a la intervención del Estado en la economía. De todos modos, dados los antecedentes acumulados en su etapa I en el Ministerio, vale estar atentos al sendero que en su andar Cavallo vaya trazando.

¿Qué empresas se van a beneficiar con rebajas impositivas? ¿Morosos y evasores recibirán el mismo trato de la mano del Dios sanador? ¿Cómo se instrumentará la refinanciación de pasivos? ¿Todas las compañías, cumplidoras o no de las normas aduaneras, recibirán la bendición de Supermingo? Los lobbies ya están agazapados para dar el zarzapato. No sólo hay que observar los movimientos de los gru-

pos interesados, sino que también hay que controlar a Mister Adrenalina.

Sólo como ejercicio de memoria, durante su anterior gestión dominada por la idea aperturista Cavallo fue sumamente generoso sin embargo con compañías como Gatic, Yoma o Arcor. Ahora vuelve a tener ese manejo discrecional del poder que puede hundir o salvar a empresas. Vale recordar, simplemente como ejemplo, el caso de Arcor. En diciembre de 1993, en pleno proceso de apertura que empezaba a castigar con dureza a muchos sectores, Cavallo concedió a Arcor, de la familia Pagani, que contribuyó al desarrollo de la



Alejandro Elias

dación Mediterránea y, por lo tanto, del propio ministro, un aumento del 10 al 20 por ciento en el arancel de importación para los chocolates, y duplicó también el reembolso a sus exportaciones. Como se supone, esa resolución (la 1555/93) implicó una mejora en la rentabilidad del negocio de Arcor, lo que le permitió al Grupo Pagani eludir el contexto adverso para la industria nacional hasta transformarse en uno de los pocos holding económicos locales que quedan.

Esa medida no hubiera estado teñida de arbitrariedad si no fuera que en ese momento muchas compañías sufrían la pérdida de posiciones en el mercado debido a la invasión de productos importados sin tener un salvavidas tendido por Economía. ¿A quienes beneficiará ahora Cavallo? ¿Tendrá hijos y entenados? ¿Presionará a las privatizadas a bajar tarifas al disminuir aranceles para la importación de bienes de capital? En definitiva, ¿quién lo controlará?

La ausencia de capacidad de los legisladores para ver más allá del abismo que le pusieron enfrente ha dejado a Supermingo con las manos libres. Y ya se sabe los riesgos que se corren cuando se deja a Cavallo sólo, sin ningún contrapeso, para que modele la economía según su saber y entender.

POR JULIO NUDLER

Al pobre Fondo Monetario Internacional no le sale una bien, ni se la perdonan. Ahora lo fustigan por haber liderado la Operación Blindaje, destinada a evitar la cesación de pagos argentina, la cual tal vez culmine precisamente en lo que se quiso evitar. Según dijo Charles Calomiris, economista de la Universidad de Columbia, en una reciente exposición ante la Comisión Bicameral del Congreso estadounidense, "el FMI está repitiendo el mismo error que cometió con América latina durante los años '80; es decir, posponiendo la reestructuración de la deuda soberana (pública)". En otros términos: si aquel error desembocó en el Plan Brady, con quita y reprogramación, esta vez va a repetirse la historia, y con un país que, como la Argentina, firmó el Brady nueve años atrás. Según describió el griego, "la carga de los servicios de la deuda se ha exacerbado vertiginosamente en los últimos tres años, al tiempo que las exportaciones se han estancado. El resultado es la imposibilidad futura de la Argentina de generar ingresos suficientes de divisas para cumplir con su deuda. El apoyo del FMI a la Argentina —recalcó— pospone pero no resuelve el problema. Más aún: hará que empeore". Dos conclusiones inmediatas. La primera, que al expositor le preocupa la incapacidad argentina de generar dólares —es decir, su balance en cuenta corriente—, en lugar de fijarse primero si el Estado tiene el superávit fiscal (en pesos) que necesita para afrontar su deuda. La segunda, que cuando se demuestre definitivamente la inutilidad del blindaje, el país estará peor que cuando lo obtuvo (y cuando desde la Casa Rosada se mandó imprimir miles de afiches celebratorios). Para el olímpico Calomiris, por más que el Fondo, interesado sobre todo en rescatar a los acreedores, haya querido impedirlo, "la Argentina enfrentará un desagradable período de crisis económica y financiera". ¿Más todavía? Así parece. En su visión, no hay recuperación posible sin reprogramar la deuda. Por tanto, todo aquello que dilate el momento de la renegociación prolonga el sufrimiento y aleja la salida de la crisis.

## EL BAUL DE MANUEL

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

### ¡Laputa!

Fue la exclamación, según algunos, de Lemuel Gulliver cuando, en pleno día, se oscureció todo, al interponerse entre el sol y la tierra una isla aérea (an island in the air) de forma circular, con un diámetro de 7837 yardas o 4,5 millas. El propio Gulliver desmintió tal etimología: en la lengua arcaica, Laputa venía de Lapuntuh, donde Lap era "alto", y Unruh "gobernador". Pero lo notable de la isla era estar poblada por filósofos cuya ocupación era estudiar proyectos económicos inviables: proveer luz barata extrayendo rayos de sol de los pepinos, reducir excremento humano a su alimento originario, construir casas comenzando por el techo y bajando hasta el cimiento, condensar aire en una sustancia seca tangible, ablandar mármol para hacer almohadas y acéricos, arar tierras con cerdos para no emplear arados, bueyes y trabajadores, petrificar los cascos de un caballo vivo para protegerlo de daños, sembrar tierras con cizaña para ahorrar la semilla, etc. Una experiencia parecida ocurrió en la Argentina en la noche del 16 de marzo, cuando desde una isla aérea se anunció un paquete económico. Cuando llegó el sábado, no amaneció, sino que la noche persistía, y se dice que muchos

exclamaron: "¡Lagranputa!". La isla que esta vez ocultaba el sol también era habitada por pensadores ocupados en pensar proyectos absurdos. Unos elaboraban la posibilidad de crear puestos de trabajo reduciendo la tasa de salario a cero. Otros pensaban declarar al trabajador asalariado un privilegiado social, de cuyo salario debía deducirse una suma para ayudar a semejantes menos privilegiados sin empleo. La propuesta se basaba en el éxito de la idea de que en las actividades peligrosas los responsables de los accidentes eran los propios trabajadores, por lo que correspondía deducir por adelantado de su salario una suma que les sería devuelta en caso de verificarse un accidente. Otros buscaban la manera de anular el presupuesto educativo para mejorar la educación pública convirtiéndola en privada. En fin, una isla aérea con montones de "ideas aéreas", como decía Belgrano. Que no dejaron de sembrar terror —"se vino la noche", decían unos, "es el fin del mundo", decían otros—. El susto o la casualidad mostraron como un alivio huir de la isla aérea entrando a otra isla, que en el caso de Gulliver fue la isla de los Houyhnhnms, adonde Gulliver quedó sujeto a las órdenes de un caballo.

### Una Unión más perfecta

En 1806 Inglaterra se vio privada del mercado europeo, por disposición de Bonaparte. Buscó anexar tierras lejanas, y arribó aquí, no precisamente para hacer turismo. Pero fue rechazada. Eso fue decisivo para su proyecto colonial: encontró que era más ventajoso un comercio libre de gastos que poseer territorios y sostener una nube de funcionarios coloniales y ejércitos de ocupación. Más: 40 años después decretó el libre comercio, para sí misma y para sus socios. El modelo funcionó en tanto los socios eran economías complementarias: Inglaterra compraba lana en Argentina y renunciaba a producirla ella; Argentina compraba manufacturas a Inglaterra y renunciaba a tener industria. El libre comercio entre socios desiguales impedía absolutamente la industria en el país. Eso lo vio el profesor de Finanzas Públicas de la UBA, Terry: en "la lucha entre el artículo extranjero y el nacional, el triunfo del similar extranjero es fatal, porque las armas son desiguales". Hoy EE.UU. nos propone el ALCA, una zona de libre comercio cuyos socios son, en este rincón, no un país sino una federación de países, un verdadero continente, que además es la mayor potencia económica, militar y tecnol-

ógica en el mundo; en el otro rincón, un país que es hoy como una hoja en el viento, la Argentina de estos días. El producto nacional argentino es igual al de Filadelfia, un pequeño distrito de nuestro potencial socio. Pero la tremenda diferencia en tamaño económico, que por sí sola lleva a pronosticar con total seguridad que la industria argentina sería arrasada, o en todo caso sólo subsistiría como armaduría o maquila, no es el único defecto de una zona de libre comercio entre EE.UU. y la Argentina. El otro es que los artículos que exporta la Argentina son similares a los de EE. UU. —productos agrícolas de clima templado— y algunos que intenta producir —manufacturas— los abastecería más baratos EE.UU. Por unir nuestros mercados, EE.UU. no suprimirá los subsidios agrícolas internos, que aportan la mitad de su ingreso a los agricultores. Semejante libre comercio traería el fin del único sector productivo argentino con ventajas comparativas naturales. No sólo llevaría a liquidar la industria sino la agricultura. Cortaría la viabilidad económica de la Argentina como país. No como dependencia. Es un virtual proyecto anexionista: convertirnos vía comercio en el 52º estado de la Unión.